

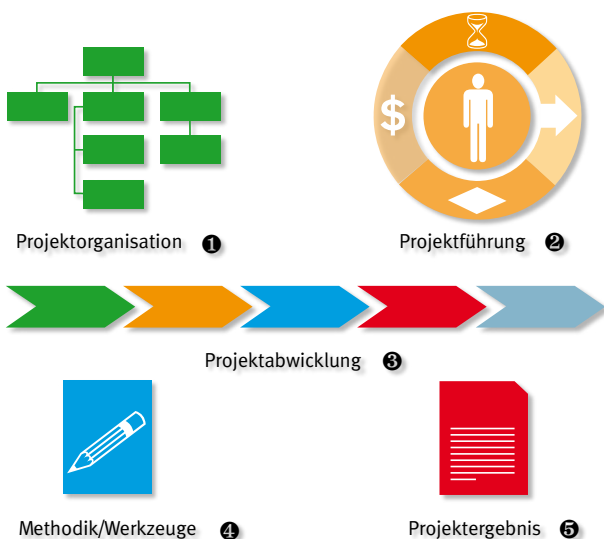
Projekt-Management

Jedes zweite Projekt scheitert heute. Wissen Sie warum?

Besser, schneller, günstiger. Das sind die Forderungen des Marktes, auf die Unternehmen heute reagieren. Die einen mit Preiskampf, andere mit einer Vorwärtsstrategie. So oder so, Innovationen müssen her. Also werden Projekte lanciert. Die Erfolgszahlen allerdings sind ernüchternd. In mehr als der Hälfte aller Projekte entstehen Kostenüberschreitungen oder Terminabweichungen. Selbst inhaltlich werden die Ziele oft verfehlt. Warum nur?

Beginnen wir mit dem Ende. Ein erfolgreiches Projekt erreicht definierte System- und Projektziele und erfüllt personelle, technische, terminliche und finanzielle Rahmenbedingungen. Was in Theorie so einfach klingt, erweist sich in der Praxis als äusserst komplex. Denn betriebswirtschaftliche Kompetenz allein reicht zum Projekterfolg nicht aus. Kommunikation und Sozialkompetenz spielen eine ebenbürtige Rolle. Nur wer es versteht, Motivation zu fördern, Konflikte zu lösen, Kompromisse auszuhandeln und Projektgremien in eine gemeinsame Richtung zu steuern, wird Erfolg haben. Was es dazu braucht? Ein professionelles und methodisches Projektvorgehen und einen Generalisten bezüglich Systementwicklung.

Veränderung durch modernes Projekt-Management.



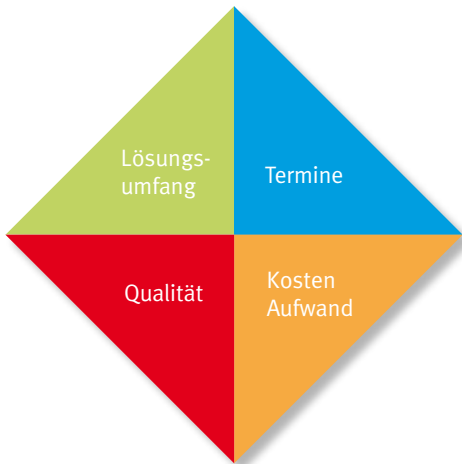
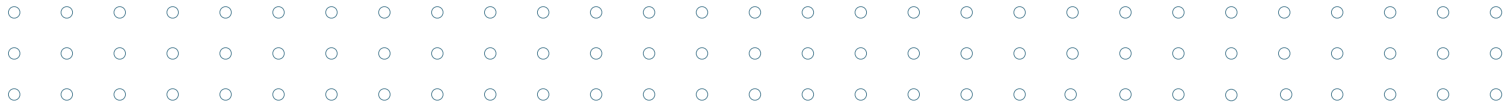
Modernes Projekt-Management involviert sämtliche Aspekte der Planung, Steuerung, Koordination und Überwachung eines Projekts und bestimmt die geeigneten Methoden und Techniken dafür. Zum Erfolg aber braucht es noch etwas mehr.

Von Projekten und Projektergebnissen sind immer Menschen betroffen. Diese aber stehen Veränderungen oft kritisch oder gar ablehnend gegenüber. InnovaSoft verbindet darum das klassische Projekt-Management mit Elementen des Change Managements. So lassen sich die psychologischen Veränderungsprozesse berücksichtigen. Die Betroffenen beginnen in der Veränderung einen positiven, chancenreichen Weg zu sehen.

Die Projektorganisation ❶ orientiert sich an den projektspezifischen Anforderungen und definiert die Projektrollen bezüglich Aufgaben, Verantwortung und Kompetenzen.

Kernpunkte der Projektführung ❷ bilden sämtliche Aktivitäten der Projektplanung, -steuerung und -kontrolle. Laufend werden die Kriterien Lösungsumfang, Qualität, Terminalsituation,





Kosten- / Aufwandsituation überwacht und beurteilt. Die Projektführung beinhaltet auch vielfältige Aufgaben der Kommunikation und des Veränderungsprozesses.

Die Projektabwicklung ③ erfolgt in Phasen mit definierten Entscheidungspunkten innerhalb einer Phase und zwischen den Phasenübergängen. Dieses Vorgehen verhindert Fehlentwicklungen und ermöglicht Kurskorrekturen.

Im Projekt-Management steht eine Vielzahl von Werkzeugen und Methoden ④ zur Verfügung. Der Einsatz eines standardisierten Projektleitfadens – wie etwa HERMES für die Bundesverwaltung – erleichtert die Abwicklung eines Projekts enorm.

Das Erreichen der definierten Ergebnisse ⑤ während des Projektablaufs ist von zentraler Bedeutung. Dies sichert schlussendlich die Erfüllung der Systemziele.

Erhöhen Sie die Erfolgchancen Ihrer Projekte. Mit Innovasoft.

Unsere Dienstleistungen

- Gesamt- oder Teil-Projektleitung
- Mitwirkung in Lenkungsausschüssen und Reviewteams
- Projekt-Moderation und Konfliktmanagement
- Projekt Coaching, Ausbildung in Projekt Management
- Qualitätsmanagement im Projekt
- Projekt Controlling, Ressourcen- und Terminverfolgung

Projekte müssen heute zusätzlichen Anforderungen genügen. Im Gesamtrahmen wird vermehrt situatives und flexibles Handeln gefordert. Gelingt es zudem, die betroffenen Menschen nachhaltig zu involvieren, steigen die Erfolgchancen eines Projektes drastisch an.

Profitieren auch Sie von diesem Erfahrungsschatz. Die Experten von Innovasoft besitzen Ausbildung und Know-how, modernes Projekt Management auch in Ihrem Unternehmen zu implementieren. Wie sie das bewerkstelligen, erläutern sie Ihnen gerne an einem ersten, unverbindlichen Gespräch. Rufen Sie an, für Sie nehmen wir uns gerne Zeit.

